

UNIVERSIDAD DE COSTA RICA
SEDE OCCIDENTE
SAN RAMON, ALAJUELA.

TRABAJO COMUNAL UNIVERSITARIO

CENTRO INFANTIL ERMELINDA MORA CARBALLO

ANALISIS DE COSTOS DE OPERACION

PROFESOR LIC. ALVARO REYES

REALIZADO POR: MELVIN MORALES VARELA

1992

UNIVERSIDAD DE COSTA RICA
SEDE OCCIDENTE
SAN RAMON, ALAJUELA.

TRABAJO COMUNAL UNIVERSITARIO

CENTRO INFANTIL ERMELINDA MORA CARBALLO

ANALISIS DE COSTOS DE OPERACION

PROFESOR LIC. ALVARO REYES

REALIZADO POR: MELVIN MORALES VARELA
CARNE: 80J436

ABRIL, 1992.

CIO
362.7
M828c

Centro Universitario de Occidente
Biblioteca
Procesamiento
No. Registro 105703
Estado original
Precio \$200-
Fecha Ingreso 23 SEP 1992

BIBLIOTECA OCCIDENTE-UCR



0105703

Centro Universitario de Occidente
Servicios de Biblioteca

INDICE

	Pág.
1. Introducción	1
2. Descripción breve de la entidad	3
3. Organigrama	5
4. Análisis de la estructura de costos.	6
4.1 Salarios y derechos laborales	7
4.2 Cédula N° 1. Salarios y Derechos Laborales	8
4.3 Gastos generales y administrativos	9
4.4 Cédula N° 2. Gastos Generales y Administrativos	10
4.5 Gastos de alimentación	11
4.6 Cédula N° 3. Gastos de Alimentación	12
4.7 Cédula N° 3-1. Utilización Presupuesto DESAF	13
4.8 Activos fijos y sus depreciaciones	14
4.9 Cédula N° 4. Lista de activos y depreciaciones.	15
4.10 Promedio mensual de ingresos y gastos.	19
4.11 Estado A	20
4.12 Distribución de costos por respons. de pago.	21
4.13 Estado B	22
4.14 Gráfica (Estado B)	23
4.15 Distribución de costos por rubro específico.	24
4.16 Estado C	25
4.17 Gráfico (Estado C)	26
4.18 Punto de equilibrio	27
4.19 Estado D	28
5. Conclusiones y recomendaciones	29
6. Anexo 1.	31
7. Anexo 2.	32

I N T R O D U C C I O N

La época que nos ha tocado vivir se caracteriza por una lucha constante de nuestras familias en poder generar los ingresos necesarios para satisfacer necesidades básicas de los hogares costarricenses.

Algunos años atrás, el esquema familiar consistía en que el padre de familia era el que aportaba el 100% de los ingresos y la madre se dedicaba por entero a las labores del hogar. En la actualidad este esquema, por lo apremiante de la situación económica ya no es el imperante, y por lo general la madre debe integrarse al trabajo remunerado con el fin de proporcionar un mayor ingreso familiar para el bienestar de ésta. Esto lleva implícito el delicado problema de dónde dejar los niños que puedan permanecer cuidados y seguros mientras laboran los padres. Es precisamente en respuesta a éste problema que el Centro Ermelinda Mora C. mantiene abiertas sus puertas en atención a dicha necesidad. No cabe duda de la gran labor y beneficio comunal del Centro. No obstante, se hace necesario conocer en términos cuantitativos el costo de operación de éste, así como determinar el grado en que sus costos son cubiertos por los beneficiarios directos y el porcentaje de aporte del estado u otros entes para lograr el beneficio en mención.

El presente trabajo expone la estructura de costos en la que opera el Centro, así como su distribución y fuente proveedora de los recursos necesarios para cubrirlos.

Esperamos que el mismo cubra las expectativas de quienes lo administran y que sea de gran utilidad en la toma de decisiones, para bien actual y futuro de tan nobles beneficiarios finales: Los niños y la comunidad ramonense.

DESCRIPCION BREVE DE LA ENTIDAD

Durante 1976, el Centro Universitario de Occidente inició un proyecto experimental para probar programas, métodos y materiales apropiados, a niños de 3 y 4 años; ya que no se contaba en la comunidad con un sitio apropiado para realizar este tipo de trabajo por parte de estudiantes de las carreras de Educación y Trabajo Social. Este programa fue denominado Proyecto Prekinder, siendo dirigido por las proponentes del mismo Licenciadas Olga de Bravo y Sarita de Araya, con la colaboración de la Lic. Teresita Alvarez.

Se inicia la operación del Centro con la colaboración y apoyo de la comunidad, padres de familia, Centro Universitario de Occidente, el Ministerio de Educación Pública y otras instituciones.

Es así como en 1978 se crea el Centro de Desarrollo Integral del Niño en San Ramón, el cual integra programas de investigación, trabajo comunal y aportes de varias instituciones para brindar un servicio de guardería infantil a la comunidad ramonense.

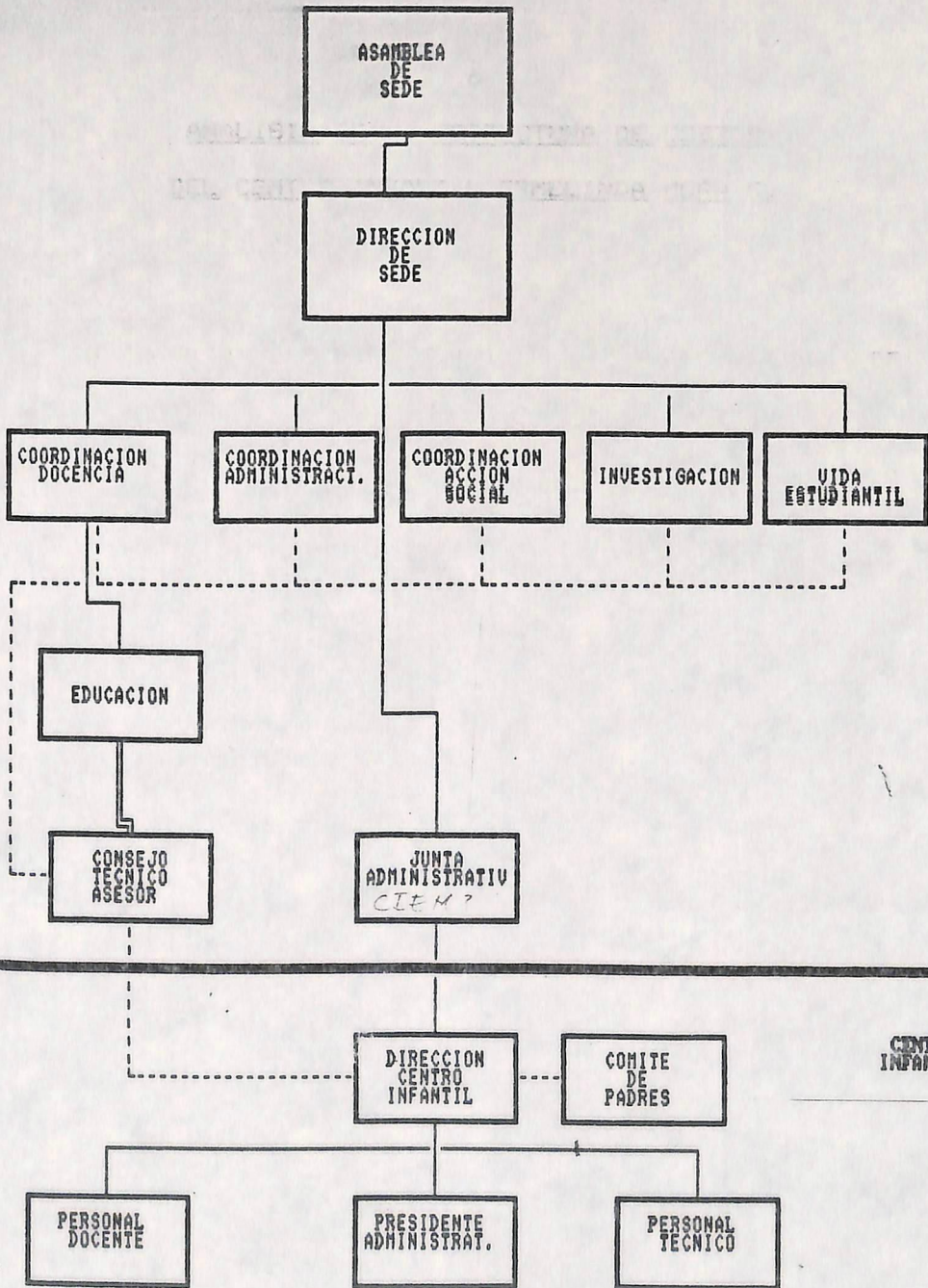
Este Centro infantil lleva el nombre de Ermelinda Mora C. en honor a una partera conocida de la ciudad de San Ramón y a petición específica del Club Rotario del mismo lugar.

Los principales objetivos del Centro son:

- a. Colaborar con la familia en la educación integral del niño en concordancia con las políticas educacionales que se establezcan en el país prestándoles las atenciones complementarias.
- b. Facilitar el trabajo de la mujer laboralmente activa y del operario viudo, divorciado o separado o que por otra causa necesita de los servicios de atención a sus hijos o niños a su cargo, sirviendo de apoyo primordialmente a la promoción de la familia trabajadora.
- c. Atender niños de estudiantes que lo requieran o referidos por alguna institución o cuya situación social lo amerite.
- d. Proyectar la institución a la comunidad ramonense, logrando una organización adecuada para que sirva de apoyo al programa y se promuevan actividades en bienestar de los niños.
- e. Servir primordialmente a las instituciones signatorias del convenio.

La ubicación actual del Centro es 100 Mts. al este del Banco Nacional de San Ramón, en terrenos propiedad del Ministerio de Trabajo y en edificio construido por el mismo órgano. La estructura administrativa actual del Centro se ubica en la forma dentro de la Sede de Occidente de la Universidad de Costa Rica:

UNIVERSIDAD DE COSTA RICA
SEDE DE OCCIDENTE
ORGANIGRAMA
CENTRO INFANTIL EMMELINDA HORA C.



CENTRO INFANTIL

- : LINEA DE MANDO
- == : DESCONCENTRACION
- : COORDINACION

ANALISIS DE LA ESTRUCTURA DE COSTOS
DEL CENTRO INFANTIL ERMELINDA MORA C.

Seguidamente se presentarán y analizarán una serie de cédula y gráficas relacionadas con el objetivo del presente trabajo; las cuales pretenden determinar en forma meticulosa todos los gastos incurridos por el Centro para su funcionamiento. Por medio de datos estadísticos se establecerán promedios de gastos, considerando todas las variables involucradas a efecto de obtener los mejores resultados.

Se determinarán tanto los gastos promedios mensuales de operación del Centro, así como otros aspectos importantes tales como:

- Aportes mensuales de la Universidad de Costa Rica y otros entes en la ejecución del proyecto.
- Costo promedio mensual de atención por niño.
- Niveles de utilización por el Centro de los recursos existentes, donados por otros entes (Asignaciones Familiares).
- Diversas formas de composición del gasto.

"SALARIOS Y DERECHOS LABORALES"

Dentro de la estructura de costos del Centro, el rubro de salarios y gastos relacionados es el de mayor importancia. Así mismo corresponde a la Universidad de Costa Rica el mayor aporte por este concepto para la operación del Centro. (ver cedula n°1)

Seguidamente se muestran tanto las entidades que cubren este gasto, como sus aportes en términos absolutos y relativos:

<u>ENTIDAD</u>	<u>APORTE MENSUAL</u>	<u>PORCENTAJE</u>
1. Universidad de Costa Rica	¢ 222.789,86	82%
2. Ministerio de Salud	35.666,50	13%
3. Centro Infantil	14.266,60	5%
	-----	-----
TOTAL	¢ 272.722,96	100%
	=====	=====

CENTRO INFANTIL ERMELINDA MORA
CEDULA N.1
SALARIOS Y DERECHOS LABORALES MENSUALES

Institución responsable del pago	Nombre empleado	Observaciones	Cargo	Salario	Cargas sociales 0.22	Provisión vacaciones 0.04	Provisión aguinaldo 0.08333	Provisión prest.soc. 0.08333	Total
U.C.R	Yolanda Dachner T.	*	Coord.Acc.Social	4,928.90	1,084.36	197.16	410.73	410.73	7,031.86
U.C.R	Ana Vic. Campos Ch.	*	Secretaria Acc.soc	2,587.40	569.23	103.50	215.61	215.61	3,691.34
U.C.R	Sandra Benavidez C.	!	Admón Centro	30,965.85	6,812.49	1,238.63	2,580.38	2,580.38	44,177.74
U.C.R	Olga Dina Alfaro M.	@	Maestra	8,900.50	1,958.11	356.02	741.68	741.68	12,697.99
U.C.R	Ana Patricia Lobo G.	@	Maestra	13,287.20	2,923.18	531.49	1,107.22	1,107.22	18,956.32
U.C.R	Ma.Silvina Méndez J.	!	Maestra	64,527.00	14,195.94	2,581.08	5,377.03	5,377.03	92,058.09
U.C.R	Rosa Ma. Ramirez M.	@	Maestra	15,482.50	3,406.15	619.30	1,290.16	1,290.16	22,088.26
U.C.R	Ma.Angeles Rodríguez	@	Maestra	15,482.50	3,406.15	619.30	1,290.16	1,290.16	22,088.26
M. Salud	Carmen Ma. Jiménez J	!	Cosinera	25,000.00	5,500.00	1,000.00	2,083.25	2,083.25	35,666.50
C. Infantil	Luz Ania Elizondo A.	!	Miscelánea	10,000.00	2,200.00	400.00	833.30	833.30	14,266.60
Totales				191,161.85	42,055.61	7,646.47	15,929.52	15,929.52	272,722.96
Total U.C.R.				156,161.85	34,355.61	6,246.47	13,012.97	13,012.97	222,789.86
Total derechos laborales U.C.R.									32,272.41
Total Ministerio de Salud				25,000.00	5,500.00	1,000.00	2,083.25	2,083.25	35,666.50
Total derechos laborales M.Salud									5,166.50
Total Centro Infantil				10,000.00	2,200.00	400.00	833.30	833.30	14,266.60
Total derechos laborales C. Infantil									2,066.60

! Empleados a tiempo completo

@ Empleados a medio tiempo

* Se aplica el 5% de su salario total. \$93.578.00

* Se aplica el 5% de su salario total. \$51.748.00

GASTOS GENERALES Y ADMINISTRATIVOS

Los gastos normales de funcionamiento del Centro son cubiertos en su totalidad por éste. Con excepción de los servicios públicos de luz, agua y teléfono que son pagados por la Universidad de Costa Rica.

Según la cédula N° 2 que se observa a continuación, el monto mensual promedio es de 49.727,90 conformado de la siguiente forma:

<u>RUBRO</u>	<u>PROMEDIO MENSUAL</u>
Alimentación	₡ 10.115,54
Papelería	10.862,83
Reparaciones	3.618,65
Varios	14.158,99
Servicios públicos	11.071,89
 TOTAL	 ----- ₡ 49.727,90 -----

Póliza del edificio:

No fue posible asignar importe a éste rubro, por cuanto según información del Ministerio de Trabajo y Seguridad Social de quién es propiedad el edificio donde funciona el Centro (ver anexo N°1) el edificio está protegido por una póliza de incendio y terremoto, pero ésta es pagada por el Ministerio de Hacienda para todos los inmuebles propiedad del gobierno. Por ésta razón fue imposible obtener la información necesaria para calcular el costo proporcional por dicho concepto.

CENTRO INFANTIL ERMELINDA HOBA
CERDULA N. 2
ESTADISTICAS DE GASTOS GENERALES Y ADMINISTRACION

DETALLE	ENERO 91	FEBRERO 91	ABRIL 91	MAYO 91	JUNIO 91	JULIO 91	AGOSTO 91	SEPTIEMBRE 91	OCTUBRE 91	NOVIEMBRE 91	DICIEMBRE 91	TOTAL	PROMEDIO
GASTOS PAGADOS POR EL CENTRO: (A)													
-Alarrotas	6,902.85	9,767.05	15,945.70	17,460.00	11,205.80	17,819.05	4,983.75	7,222.30	2,888.50	7,091.25	8,267.85	109,554.10	8,045.45
-Papeleria y útiles	7,132.25	1,869.00	4,549.50	1,432.50	1,611.50	587.00	4,945.50	12,812.50	9,843.90	11,709.00	9,085.90	65,578.55	10,662.83
-Ferduras	3,865.00	2,520.00	10,360.00	2,805.00	8,460.00	11,800.00	7,150.00	0.00	0.00	0.00	0.00	46,960.00	0.00
-Poa	1,168.00	848.00	2,048.00	1,874.00	2,643.00	4,613.00	1,724.00	1,859.50	0.00	0.00	3,165.50	19,943.00	1,893.67
-Otros	4,447.50	3,223.95	3,473.50	3,436.00	3,934.00	7,830.00	5,184.00	19,258.00	6,884.50	4,869.25	22,928.25	85,468.95	11,159.00
-Carpa	2,490.00	3,561.00	8,860.00	1,940.00	6,935.00	0.00	458.50	0.00	0.00	0.00	0.00	24,244.50	76.42
-Pescado	2,820.00	0.00	2,660.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,480.00	0.00
-Bootas satier Internacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	12,000.00	3,000.00
-Reparaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,222.00	7,358.00	4,894.60	0.00	14,474.60	3,618.65
TOTAL (A)	28,825.60	21,789.00	47,896.70	28,947.50	34,789.30	42,649.05	24,445.75	46,374.30	29,974.90	31,564.10	46,447.50	383,703.70	38,856.01 (xxx)
GASTOS PAGADOS POR LA U.C.B.: (B)													
-Agua	1,553.95	956.55	928.00	1,894.60	1,960.85	6,210.95	6,428.25	6,375.55	6,620.82			32,929.52	6,408.89
-Luz	787.00	804.00	928.00	1,830.00	1,886.00	1,708.00	2,057.00	1,366.00	1,319.00			12,685.00	1,694.33
-Teléfonos	2,487.75	3,375.75	1,944.25	2,463.75	3,069.75	3,659.25	5,275.00	1,412.50	3,030.00			26,718.00	2,968.67
TOTAL (B)	4,828.70	5,136.30	3,800.25	6,188.35	6,916.60	11,578.20	13,760.25	9,154.05	10,969.82			72,332.52	11,071.89
GASTOS PAGADOS POR MIST. TRABAJO: (C)													
Pólizas del edificio													
TOTAL (C)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTALES (A)+(B)+(C)	33,654.30	26,925.30	51,696.95	35,135.85	41,705.90	54,227.25	38,206.00	55,528.35	40,944.72	31,564.10	46,447.50	456,036.22	

CONSIDERACIONES:

- EL PROMEDIO DE GASTOS SE CALCULA EN BASE A LOS ULTIMOS 6 MESES
PREVIOS A PARTIR DEL CUAL SE CUENTA CON LA AYUDA DE ASIGNACIONES FAMILIARES (EN ALIMENTOS)

(xxx)

Alimentación	10,015.54
Papelería	10,862.83
Reparaciones	3,618.65
Varios	14,158.99

SI TOMA EL MONTO DE LOS ULTIMOS 4 MESES PARA NO DEFORMAR EL PROMEDIO

- SE TOMA EL MONTO DE LOS ULTIMOS 6 MESES PARA NO DEFORMAR EL PROMEDIO

SE TOMA EL MONTO DE LOS 9 MESES PRESENTADOS PARA EL PROMEDIO

38,856.01

GASTOS DE ALIMENTACION

Los gastos de alimentación del centro son cubiertos por una partida de ¢105.000,00 que otorga el programa de Desarrollo Social y Asignaciones Familiares (DESAF).

La Cédula 3-1 muestra en términos absolutos el grado de utilización del presupuesto asignado por DESAF. Para mejor información, se presenta a continuación en términos relativos el grado de utilización de éste presupuesto en los meses indicados:

<u>Mes</u>	<u>% de utilización del Presupuesto</u>
JULIO 91	43%
AGOSTO 91	77%
OCTUBRE 91	76%
NOVIEMBRE 91	70%
FEBRERO 92	90%

CENTRO INFANTIL ERMELINDA MORA
 CREDULA N.3
 ESTADISTICAS DE GASTOS ALIMENTACION
 (PAGADOS POR ASIGNACIONES FAMILIARES-DESAF.)

DETALLE	JUNIO 91	JULIO 91	AGOSTO 91	OCTUBRE 91	NOVIEMBRE 92	FEBRERO 92	TOTAL	PROMEDIO
Abarrotes	¢ 0.00	21,980.20	21,992.55	21,996.50	21,816.45	21,904.10	109,689.80	¢ 21,937.96
Verduras	0.00	0.00	22,895.00	16,180.00	19,800.00	21,736.00	80,611.00	20,152.75 !
Leche y derivados	32,000.00	7,219.25	10,049.10	13,530.75	875.00	11,724.50	75,398.60	10,630.90 !!
Carnes	0.00	16,211.60	24,185.60	19,267.00	23,375.50	31,163.50	114,203.20	22,840.64
Pan	0.00	0.00	1,970.00	8,627.00	7,246.00	8,094.00	25,937.00	7,989.00 !!!
Totales	¢ 32,000.00	45,411.05	81,092.25	79,601.25	73,112.95	94,622.10	405,839.60	¢ 83,551.25

- ! SE CALCULA EN BASE A LOS ULTIMOS 4 MESES PARA NO DEFORMAR EL PROMEDIO

- !! NO SE INCLUYE NOVIEMBRE POR SER UN CASO ESPECIAL, EL CUAL DEFORMARIA EL PROMEDIO

- !!! SE CALCULA EN BASE A LOS ULTIMOS 3 MESES PARA NO DEFORMAR EL PROMEDIO

CENTRO INDUSTRIAL KIMELINDA NOBA
 CAJALA N.3-1
 UTILIZACION EN EL PRESUPUESTO DE DESAY
 GASTOS DE ALIMENTACION

DETALLE	JULIO 91			AGOSTO 91			OCTUBRE 91			NOVIEMBRE 91			ENERO 92		
	P resupuesto	Gasto Real	Diferencia	P resupue sto	Gasto Real	Dife re ncia	P resupue sto	Gasto Real	Dife re ncia	P resupue sto	Gasto Real	Dife re ncia	P resupue sto	Gasto Real	Dife re ncia
Abarrotes	22,000.00	21,980.20	19.80	22,000.00	21,992.55	7.45	22,000.00	21,996.50	3.50	22,000.00	21,816.45	183.55	22,000.00	21,904.10	95.90
Verduras	33,000.00	0.00	33,000.00	33,000.00	22,895.00	10,105.00	33,000.00	16,180.00	16,820.00	33,000.00	19,800.00	13,200.00	33,000.00	21,736.00	11,264.00
Leche y derivados	14,000.00	7,219.25	6,780.75	14,000.00	10,049.10	3,950.90	14,000.00	13,530.75	469.25	14,000.00	875.00	13,125.00	14,000.00	11,724.50	2,275.50
Carnes	32,000.00	16,211.60	15,788.40	32,000.00	24,185.60	7,814.40	32,000.00	19,267.00	12,733.00	32,000.00	23,375.50	8,624.50	32,000.00	31,163.50	836.50
Pan	4,000.00	0.00	4,000.00	4,000.00	1,970.00	2,030.00	4,000.00	8,627.00	(4,627.00)	4,000.00	7,246.00	(3,246.00)	4,000.00	8,094.00	(4,094.00)
Totales	105,000.00	45,411.05	59,588.95	105,000.00	81,092.25	23,907.75	105,000.00	79,601.25	25,398.75	105,000.00	73,112.95	31,887.05	105,000.00	94,622.10	10,377.90

NOTA: LA DISCONTINUIDAD DE LOS RESERVA SE DEBE A FALTA DE INFORMACION

ACTIVOS FIJOS Y SUS DEPRECIACIONES

En cédula N°4 (siguiente) se muestran los activos fijos que existen en el Centro, así como su valor de mercado y depreciación mensual. El listado se levantó mediante inventario físico de los bienes y apoyado en un listado proporcionado por el Departamento Financiero (Sede Occidente) de la Universidad de Costa Rica, el cual fue revisado y actualizado en ésta oportunidad. Al no conocer el costo histórico de cada activo, se procedió a asignarle su costo de acuerdo al "**valor actual de mercado**", en atención a los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados.

CENTRO INFANTIL ERMELINDA MORA
 CRDULA N.4
 DEPRECIACIONES ACTIVOS FIJOS
 Febrero 1992

# placa	# plac.Bid	Detalle	Valor de Mercado	Depreciación mensual	Ubicación	Observaciones
Sin placa		Mesa de sesiones.formica	30,000.00	250.00	Comedor	(1)
27423		Romana	6,000.00	50.00	Aula N.4	
27424		Romana	10,000.00	83.33	Aula N.4	
31324		Biblioteca.formica,2puertas	8,000.00	66.67	Oficina	
34901		Fichero metálico 2 gavetas	9,000.00	75.00	Oficina	
35592		Pizarra pequeña	800.00	6.67	Aula N.1	
56523	636	Locker de madera,6 gavetas	10,000.00	83.33	Cocina	
57213	844	Silla metálica,tapiz vinil	6,000.00	50.00	Comedor	
57205	830	Silla metálica,tapiz vinil	6,000.00	50.00	Comedor	
57461	823	Silla metálica,tapiz vinil	6,000.00	50.00	Comedor	
61374	5757	Silla metálica,tapiz vinil	6,000.00	50.00	Comedor	
61376	5704	Silla metálica,tapiz vinil	6,000.00	50.00	Comedor	
61424	5703	Silla metálica,tapiz vinil	6,000.00	50.00	Comedor	
61444	5741	Silla metálica,tapiz vinil	6,000.00	50.00	Comedor	
64336		Base para asta	3,500.00	29.17	Antigua cocina	
64338		Antigua cosina	2,000.00	16.67	Antigua cocina	
123921		Mesa madera infantil	2,000.00	16.67	Aula N.1	
124946		Teléfono verde (ITT)	2,900.00	24.17	Oficina	
124955		Radiograbadora	0.00	0.00	ROBADA	
132225		Archivo madera,2 gavetas	2,000.00	16.67	Oficina	
132226		Máquina de escribir(Adler)	35,000.00	291.67	Oficina	
132227		Mesa de madera para máquina	4,000.00	33.33	Oficina	
601		Escritorio de madera Barnizado	10,000.00	83.33	Aula N.4	
1263		Silla de madera.Tapizada	4,000.00	33.33	Comedor	
2615		Escritorio de madera barnizado	10,000.00	83.33	Aula N.4	
2637		Banco de madera	2,500.00	20.83	Oficina	
2951		Mesa de madera 2 gavetas	5,000.00	41.67	Aula N.4	
2955		Mesa de madera 2 gavetas	6,000.00	50.00	Oficina(escritorio)	
5788		Silla metálica.con brazos	12,000.00	100.00	Comedor	
11335		Biblioteca formica.2 puertas	8,000.00	66.67	Oficina	
132228		Pila metálica,1 tanque	10,000.00	83.33	Antigua cocina	
13765		Hueble de madera	4,000.00	33.33	Oficina	
27171		Hueble con gavetas	10,000.00	83.33	Cocina	
27288		Archivo de madera,2 gavetas	3,000.00	25.00	Antigua cocina	
27395		Mesa madera infantil	4,000.00	33.33	Cocina	
27415		Archivo metálico,2gavetas	12,000.00	100.00	Oficina	
27416		mueble de cocina	12,000.00	100.00	Cocina	
27418		Cosina eléct.(Atlas)	22,000.00	183.33	Cocina	
27420		Licudadora Eléct.(osterizer 10c)	12,000.00	100.00	Cocina	
27422		Armario de madera	4,500.00	37.50	Aula N.4	
132229		Plantilla eléctrica(2 discos)	3,000.00	25.00	Cocina	
132230		Refrigeradora Atlas	48,000.00	400.00	Cocina	
132231		Hueble de madera	5,000.00	41.67	Aula N.4	
132232		Silla madera infantil	1,000.00	8.33	Cocina	(2)
132233		Silla madera infantil	1,000.00	8.33	Aula N.1	
132234		Silla madera infantil	1,000.00	8.33	Aula N.1	
132235		Silla madera infantil	1,000.00	8.33	Aula N.3	
132236		Silla madera infantil	1,000.00	8.33	Aula N.1	

CENTRO INFANTIL ERMELINDA MORA
 CREDULA N.4
 DEPRECIACIONES ACTIVOS FIJOS
 Febrero 1992

# placa	# plac.Bid	Detalle	Valor de Mercado	Depreciación mensual	Ubicación	Observaciones
132237		Silla madera infantil	1,000.00	8.33	Aula N.2	
132238		Silla madera infantil	1,000.00	8.33	Aula N.3	
132239		Silla madera infantil	1,000.00	8.33	Aula N.4	
132240		Mesa madera, infantil	2,000.00	16.67	Aula N.3	
132241		Mesa madera, infantil	2,000.00	16.67	Aula N.3	
132242		Mesa madera, infantil	2,000.00	16.67	Aula N.4	
132243		Mesa madera, infantil	2,000.00	16.67	Aula N.2	
132244		Silla de madera, infantil	1,000.00	8.33	Aula N.4	
132245		Silla de madera, infantil	1,000.00	8.33	Aula N.1	
132246		Cuna metálica	10,000.00	83.33	Aula N.4	(2)
132247		Cuna metálica	10,000.00	83.33	Aula N.4	(2)
132248		Cuna metálica	10,000.00	83.33	Aula N.4	(2)
132249		Silla de madera, infantil	1,000.00	8.33	Aula N.2	(2)
132250		Silla de madera, infantil	1,000.00	8.33	Aula N.3	
132251		Silla de madera , infantil	1,000.00	8.33	Aula N.2	
132252		Silla de madera , infantil	1,000.00	8.33	Aula N.3	
132253		Silla de madera , infantil	1,000.00	8.33	Aula N.3	
132254		Silla de madera , infantil	1,000.00	8.33	Aula N.3	
132255		Silla de madera , infantil	1,000.00	8.33	Aula N.4	
132256		Silla de madera , infantil	1,000.00	8.33	Aula N.3	
132257		Silla de madera , infantil	1,000.00	8.33	Aula N.3	
132258		Silla de madera , infantil	1,000.00	8.33	Aula N.3	
132259		Silla de madera , infantil	1,000.00	8.33	Aula N.4	
132260		Silla de madera , infantil	1,000.00	8.33	Aula N.3	
132261		Silla de madera , infantil	1,000.00	8.33	Aula N.2	
132262		Mesa de madera, infantil	2,000.00	16.67	Aula N.3	
132263		Mesa de madera, infantil	2,000.00	16.67	Aula N.3	
132266		Mesa de madera, infantil	2,000.00	16.67	Aula N.1	
132267		Silla de madera, infantil	1,000.00	8.33	Aula N.2	
132268		Mesa de madera, infantil	2,000.00	16.67	Aula N.2	
132269		Silla de madera, infantil	1,000.00	8.33	Cocina	
132270		Mesa de madera, infantil	2,000.00	16.67	Aula N.2	
132271		Mesa de madera, infantil	2,000.00	16.67	Aula N.2	
132272		Mesa de madera, infantil	2,000.00	16.67	Aula N.1	
132273		Mesa de madera, infantil	2,000.00	16.67	Aula N.2	
132274		Mesa de madera, infantil	2,000.00	16.67	Comedor	
132275		Mesa de madera, infantil	2,000.00	16.67	Aula N.3	
132276		Mueble de madera	3,000.00	25.00	Aula N.4	
132277		Mueble con gavetas	2,500.00	20.83	Aula N.2	
132278		Mueble con gavetas	3,000.00	25.00	Aula N.2	
132279		Silla madera infantil	1,000.00	8.33	Aula N.1	
132280		Mueble con gavetas	2,000.00	16.67	Aula N.1	
132281		Silla de madera , infantil	1,000.00	8.33	Aula N.4	
132282		Silla de madera , infantil	1,000.00	8.33	Aula N.1	
132283		Silla de madera , infantil	1,000.00	8.33	Aula N.2	
132284		Silla de madera , infantil	1,000.00	8.33	Aula N.4	
132285		Silla de madera , infantil	1,000.00	8.33	Aula N.1	
132286		Silla de madera , infantil	1,000.00	8.33	Aula N.2	

CENTRO INFANTIL ERMELINDA MORA
CEDULA N.4
DEPRECIACIONES ACTIVOS FIJOS
Febrero 1992

# placa	# plac.Bid	Detalle	Valor de Mercado	Depreciación mensual	Ubicación	Observaciones
132287		Silla de madera , infantil	1,000.00	8.33	Aula N.3	
132288		Silla de madera , infantil	1,000.00	8.33	Aula N.1	
132289		Silla de madera , infantil	1,000.00	8.33	Aula N.1	
132290		Silla de madera , infantil	1,000.00	8.33	Aula N.4	
132291		Silla de madera , infantil	1,000.00	8.33	Aula N.2	
132292		Silla de madera , infantil	1,000.00	8.33	Aula N.2	
132293		Silla de madera , infantil	1,000.00	8.33	Aula N.2	
132294		Silla de madera , infantil	1,000.00	8.33	Comedor	
132295		Silla de madera , infantil	1,000.00	8.33	Aula N.2	
132296		Silla de madera , infantil	1,000.00	8.33	Cocina	(2)
132297		Silla de madera , infantil	1,000.00	8.33	Aula N.2	
132298		Silla de madera , infantil	0.00	0.00	No está	
132299		Silla de madera , infantil	1,000.00	8.33	Cocina	
132300		Silla de madera , infantil	1,000.00	8.33	Aula N.2	
132901		Mesa de madera, infantil	2,000.00	16.67	Aula N.3	(3)
132902		Mesa de madera , infantil	2,000.00	16.67	Aula N.3	
132903		Mesa de madera, infantil	2,000.00	16.67	Aula N.5	
132904		Mueble con gavetas	2,500.00	20.83	Aula N.3	
132905		Silla de madera, infantil	1,000.00	8.33	Aula N.4	
132906		Silla de madera, infantil	1,000.00	8.33	Aula N.3	
132907		Silla de madera, infantil	1,000.00	8.33	Aula N.2	
132908		Silla de madera, infantil	1,000.00	8.33	Aula N.1	
132909		Silla de madera, infantil	1,000.00	8.33	Aula N.2	
132910		Silla de madera, infantil	1,000.00	8.33	Aula N.4	
132911		Silla de madera, infantil	1,000.00	8.33	Aula N.4	
132912		Silla de madera, infantil	1,000.00	8.33	Aula N.2	
132913		Silla de madera, infantil	1,000.00	8.33	Aula N.3	
132914		Silla de madera, infantil	1,000.00	8.33	Aula N.4	
132915		Silla de madera, infantil	1,000.00	8.33	Aula N.2	
132916		Silla de madera, infantil	1,000.00	8.33	Aula N.3	
132917		Silla de madera, infantil	1,000.00	8.33	Aula N.4	
132918		Silla de madera, infantil	1,000.00	8.33	Aula N.4	
132919		Silla de madera, infantil	1,000.00	8.33	Aula N.1	
132920		Silla de madera, infantil	1,000.00	8.33	Aula N.3	
132921		Mesa de madera, infantil	2,000.00	16.67	Aula N.3	
132922		Mesa de madera, infantil	2,000.00	16.67	Aula N.2	
132923		Estante de madera	2,500.00	20.83	Aula N.2	
132924		Mueble con gavetas	3,000.00	25.00	Aula N.3	
132925		Silla de madera infantil	1,000.00	8.33	Aula N.3	
132926		Silla de madera infantil	1,000.00	8.33	Aula N.3	
132927		Silla de madera infantil	1,000.00	8.33	Aula N.2	
132928		Silla de madera infantil	1,000.00	8.33	Aula N.3	
132929		Estante de madera	2,500.00	20.83	Aula N.3	
132930		Silla de madera, infantil	1,000.00	8.33	Aula N.2	
132931		Mesa de madera, infantil	2,000.00	16.67	Aula N.4	(2)
132932		Mesa de madera, infantil	2,000.00	16.67	Aula N.2	
132933		Mesa de madera, infantil	2,000.00	16.67	Aula N.4	
132934		Mesa de madera, infantil	2,000.00	16.67	Aula N.1	

CENTRO INFANTIL ERMELINDA MOBA
CEDULA N.4
DEPRECIACIONES ACTIVOS FIJOS
Febrero 1992

# placa	# plac.Bid	Detalle	Valor de Mercado	Depreciación mensual	Ubicación	Observaciones
132935		Estante de madera	2,000.00	16.67	Aula N.3	
132936		Silla de madera, infantil	1,000.00	8.33	Aula N.4	
132937		Silla de madera, infantil	1,000.00	8.33	Aula N.3	
132938		Silla metálica, infantil	1,000.00	8.33	Aula N.2	
132939		Silla metálica, infantil	1,000.00	8.33	Aula N.2	
132941		Pizarra grande	2,500.00	20.83	Aula N.3	
132942		Armario de madera	1,500.00	12.50	Aula N.3	
132943		Mesa de madera, infantil	2,000.00	16.67	Aula N.1	
132944		Mesa de madera, infantil	2,000.00	16.67	Aula N.2	
132945		Armario de madera	1,500.00	12.50	Aula N.1	
137827		Mesa madera inf.(NOUBA)	3,000.00	25.00	NO UBICADA (Comedor)	
137820		Mesa madera inf.(NOUBA)	3,000.00	25.00	NO UBICADA (Comedor)	
137819		Mesa madera inf.(NOUBA)	3,000.00	25.00	NO UBICADA (Comedor)	
137831		Mesa madera inf.(NOUBA)	3,000.00	25.00	NO UBICADA (Comedor)	
137828		Mesa madera inf.(NOUBA)	3,000.00	25.00	NO UBICADA (Comedor)	
137813		Mesa madera inf.(NOUBA)	3,000.00	25.00	NO UBICADA (Comedor)	
137818		Mesa madera inf.(NOUBA)	3,000.00	25.00	NO UBICADA (Comedor)	
137825		Mesa madera inf.(NOUBA)	3,000.00	25.00	NO UBICADA (Comedor)	
137809		Mesa madera inf.(NOUBA)	3,000.00	25.00	NO UBICADA (Comedor)	
137811		Mesa madera inf.(NOUBA)	3,000.00	25.00	NO UBICADA (Comedor)	
137822		Mesa madera inf.(NOUBA)	3,000.00	25.00	NO UBICADA (Comedor)	
137815		Mesa madera inf.(NOUBA)	3,000.00	25.00	NO UBICADA (Comedor)	
137814		Mesa madera inf.(NOUBA)	3,000.00	25.00	NO UBICADA (Comedor)	
137812		Mesa madera inf.(NOUBA)	3,000.00	25.00	NO UBICADA (Comedor)	
137829		Mesa madera inf.(NOUBA)	3,000.00	25.00	NO UBICADA (Comedor)	
137824		Mesa madera inf.(NOUBA)	3,000.00	25.00	NO UBICADA (Comedor)	
137810		Mesa madera inf.(NOUBA)	3,000.00	25.00	NO UBICADA (Comedor)	
137816		Mesa madera inf.(NOUBA)	3,000.00	25.00	NO UBICADA (Comedor)	
137826		Mesa madera inf.(NOUBA)	3,000.00	25.00	NO UBICADA (Comedor)	
137823		Mesa madera inf.(NOUBA)	3,000.00	25.00	NO UBICADA (Comedor)	
137821		Mesa madera inf.(NOUBA)	3,000.00	25.00	NO UBICADA (Comedor)	
137808		Mesa madera inf.(NOUBA)	3,000.00	25.00	NO UBICADA (Comedor)	
137830		Mesa madera inf.(NOUBA)	3,000.00	25.00	NO UBICADA (Comedor)	
137817		Mesa madera inf.(NOUBA)	3,000.00	25.00	NO UBICADA (Comedor)	
2634		Silla madera, tapizada	2,500.00	20.83	Oficina	(4)
62722		Silla metálica tapizada	8,000.00	66.67	Oficina	(4)
TOTALES			6,352,000.00	5,293.33		

- (1) Según U.C.R. tiene placa N.66934
- (2) No tiene placa
- (3) Placa arrancada
- (4) No aparece en lista U.C.R.

PROMEDIOS MENSUALES INGRESOS Y GASTOS (ESTADO A)

Para efectos de el estado siguiente, se considera como ingresos solamente los generados por el Centro por concepto de cuotas. Estos ascienden a un total mensual de ¢ 77.970,= lo cual es equivalente a un 18,5% de los gastos totales mensuales correspondientes a ¢ 419.747,04.

CENTRO INFANTIL ERMELINDA MORA
ESTADO MENSUAL DE INGRESOS Y GASTOS
SEGUN PROMEDIOS DESDE FEB.91 A FEB.92

ESTADO A

INGRESOS:

Ingresos normales por cuotas ¢ 77,970.00

GASTOS DE OPERACION:

Cubiertos por el Centro: (A)

-Salarios (cédula # 1)	¢ 10,000.00	
-Cargas Sociales (cédula # 1)	2,200.00	
-Derechos laborales (céd.#1)	2,066.60	
-Costos de operación (céd.#2)	38,656.00	
Total gastos operación (A)		52,922.60

Cubiertos por la U.C.R.: (B)

-Salarios (cédula # 1)	156,161.85	
-Cargas Sociales (cédula # 1)	34,355.60	
-Derechos laborales (céd.# 1)	32,271.41	
-Servicios (cédula # 2)	11,071.90	
-Depreciación activos (céd.#4)	5,993.33	
Total gastos operación (B)		239,854.09

Cubiertos por DESAF: (C)

-Alimentación (cédula # 3)	83,551.25	
		83,551.25

Cubiertos por Minist.Salud: (D)

-Salarios (cédula #1)	25,000.00	
-Cargas sociales (cédula # 1)	5,500.00	
-Derechos laborales (céd. # 1)	5,166.50	
		35,666.50

Cubiertos por el Minist.Trabajo: (E)

-Depreciación edificio (anexo 1)	7,752.60	
-Pólizas edificio (*)	0.00	
		7,752.60

TOTAL (A+B+C+D+E) 419,747.04

Superávit o (Pérdida neta) mensual promedio ¢ (341,777.04)

(*) "Gastos generales y administrativos". Póliza de edificio.

C I O
362.7
M828c

DISTRIBUCION DEL COSTO POR RESPONSABILIDAD DE PAGO (ESTADO B)

En términos de quién acarrea con los gastos del Centro podemos observar que la Universidad de Costa Rica cubre un 57% Asignaciones Familiares un 20%, el Centro Infantil un 13%, el Ministerio de Salud un 8% y el Ministerio de Trabajo un 2%.

Esta distribución del gasto es fácilmente observable en el gráfico que se adjunta (ver gráfico Estructura de Costos Mensuales por Responsabilidad de Pago)

105703

CENTRO INFANTIL ERMELINDA MORA
 ESTRUCTURA DE COSTOS MENSUALES/POR RESPONSABILIDAD DE PAGO
 SEGUN ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS
 PROMEDIO MENSUAL DE FEB.91 A FEB.92

ESTAD

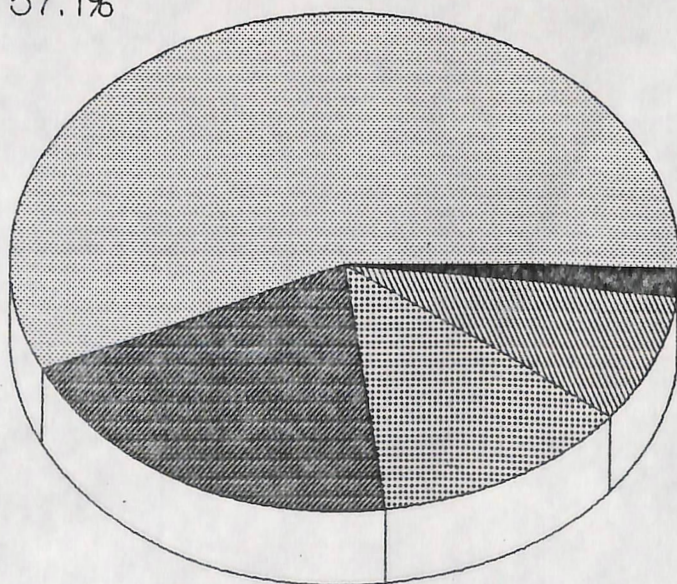
 B

GASTOS DE OPERACION:

	MONTO	%
	-----	-----
Centro Infantil	¢ 52,922.60	12.61
Universidad de Costa Rica	239,854.09	57.14
Desarrollo Soc.y Asig.Fam.	83,551.25	19.91
Ministerio de Salud	35,666.50	8.50
Ministerio de Trabajo	7,752.60	1.85
	-----	-----
	¢ 419,747.04	100.00
	=====	=====

CENTRO INFANTIL ERMELINDA MORA C.

UNIVERSIDAD DE C.R.
57.1%



M. TRABA
1.8%

M.SALUD
8.5%

DES. SOC. Y AS.FA
19.9%

CENTRO INFANTIL
12.6%

EST. DE COSTOS x MES / RESP. DE PAGO

DISTRIBUCION DE COSTOS POR RUBRO ESPECIFICO (ESTADO C)

En términos de costos totales el rubro de mayor importancia son los salarios y gastos relacionados (*Cargas Sociales y Derechos Laborales*) los cuales equivalen a un 65% del total, así mismo, la alimentación representa un 22%.

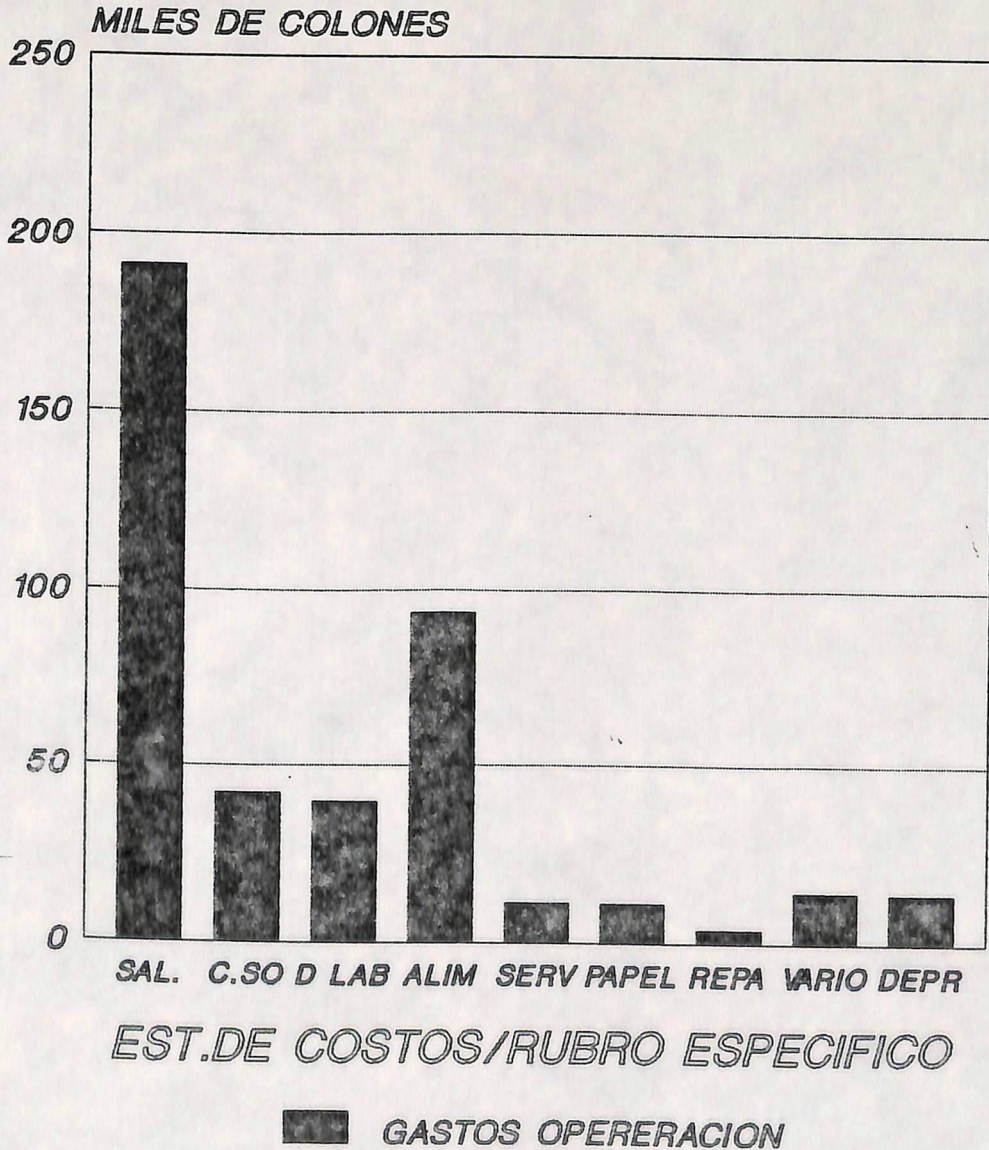
Si relacionamos los costos totales del Centro con el número actual de niños beneficiarios tenemos que el costo promedio mensual por niño es de $\text{¢ } 6.359,80$. Para una mejor idea de la magnitud del gasto podemos observar el "gráfico estructura de costos/rubro específico".

CENTRO INFANTIL ERMELINDA MORA
 ESTRUCTURA DE COSTOS MENSUAL/POR RUBRO ESPECIFICO
 SEGUN PROMEDIO MENSUAL DE FEB.91 A FEB.92

ESTADO C

GASTOS DE OPERACION:	Monto	%
Salarios	¢ 191,161.85	45.54
Cargas sociales	42,055.60	10.02
Derechos laborales	39,504.51	9.41
Alimentación	93,566.79	22.29
Servicios	11,071.90	2.64
Papelería	10,862.83	2.59
Reparaciones	3,618.65	0.86
Varios	14,158.98	3.37
Depreciaciones	13,745.93	3.27
	¢ 419,747.04	100.00
TOTAL DE NIÑOS BENEFICIARIOS ACTUALES	66	
COSTO PROMEDIO MENSUAL POR NIÑO	¢ 6,359.80	

CENTRO INFANTIL ERMELINDA MORA



PUNTO DE EQUILIBRIO

Si consideramos solamente como ingresos lo generado en cuotas por el Centro; y se desglosan los gastos en fijos y variables, es fácilmente observable que el Centro necesitaría \$341.777,04 para alcanzar su equilibrio y poder autofinanciarse, lo cual equivale a aumentar sus cuotas en un 438,34%
(ver estado D)

ESTADO D

CENTRO INFANTIL ERMELINDA MORA
ESTRUCTURA DE COSTOS MENSUALES/POR TIPO DE COSTO
SEGUN ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS
SEGUN PROMEDIO MENSUAL DE FEB.91 A FEB.92

Ingresos normales por cuotas	¢	77,970.00
COSTOS FIJOS:		
-Salarios (1)	30,965.85	
-Cargas sociales	6,812.49	
-Derechos laborales	6,399.39	
-Reparaciones	3,618.65	
-Servicios	11,071.90	
-Depreciaciones	13,745.93	

Total costos fijos		72,614.21

Contribución a costos variables		5,355.79
COSTOS VARIABLES:		
-Salarios	160,196.00	
-Cargas sociales	35,243.11	
-Derechos laborales	33,105.12	
-Alimentación	93,566.79	
-Papelería	10,862.83	
-Varios	14,158.98	

Total costos variables		347,132.83

Superávit o (pérdida neta)	¢	(341,777.04)
		=====

(1) Se considera el salario de la administradora del centro.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONESA. CONCLUSIONES

El Centro Infantil Ermelinda Mora C. es un proyecto mediante el cual la Universidad de Costa Rica Sede de Occidente, aporta un gran servicio a la comunidad al permitir que muchas mujeres puedan integrarse al campo laboral y productivo del país beneficiando a éste y a sus propias familias. El aporte en términos económicos equivale a un 57% del total de su estructura de costos.

El Centro opera básicamente con aportes de la Universidad de Costa Rica y otras entidades, ya que solo el 12,6% de sus costos son cubiertos por éste.

El costo unitario de operación (por niño atendido) es bastante alto en comparación con las cuotas cobradas por el Centro. Esta diferencia puede determinarse así:

Costo promedio mensual cobrados actualmente	¢ 1.181,36
Costo promedio mensual por niño	6.359,80

Costo promedio por niño cubierto por la Universidad y otras entidades	¢ 5.178,44
	=====

B. RECOMENDACIONES

Se sugiere considerar las siguientes observaciones para un mejor funcionamiento del Centro, en términos de Administración y Control:

- La Universidad de Costa Rica (Sede Occidente) debe

establecer controles auxiliares sobre los gastos y otros movimientos que genere el Centro Infantil (tales como: Activos y costos históricos, etc.)

- Revisar los Procedimientos Administrativos propios del Centro para establecer mayores y mejores controles, tanto en el manejo de los recursos generados como en los gastos incurridos. Lo anterior con el fin de facilitar su Administración y que pueda contarse con la información no solo suficiente sino oportuna, elemento indispensable para la toma de decisiones.

ANEXO 1Bienes inmuebles
Centro Infantil Ermelinda Mora

El Centro Infantil está instalado en terrenos y edificio propiedad del Ministerio de Trabajo y Seguridad Social.

El Edificio consta de dos áreas:

- a. Edificio Viejo (se considera depreciado)
- b. Edificio Nuevo, construido por medio de partida del Ministerio de Trabajo por un monto de ¢ 4.651.556,10. Se estima una vida útil de 50 años. Se aplica una depreciación por el método de línea recta del 2% anual.

$$\text{¢ } 4.651.556,10 \times 0.02 \div 12 = \text{¢ } \underline{\underline{7.752,60}}$$

Información suministrada por el Ministerio de Trabajo,
Departamento de Proveduría Sra. Sonia Viquez Herrera teléfono
21-3764

CENTRO INFANTIL ERMELINDA MORA C.
ANEXO N.2
CUOTAS MENSUALES DE LOS BENEFICIARIOS

NOMBRE DEL NIÑO	CUOTA
1 Pricila Campos Méndez	1,100.00
2 Luis Diego Alvarado R.	840.00
3 Manfred Barrantes	1,000.00
4 Paola Blanco	840.00
5 Fabiola Blanco	840.00
6 Oscar Alfaro E.	1,800.00
7 Mariela Alpizar R.	1,500.00
8 Ma. Paz Araya A.	1,200.00
9 Jeffry Barahona S.	850.00
10 Roberto Céspedes R.	1,700.00
11 Luis Fdo. Céspedes R.	1,800.00
12 Juan E. Campos R.	840.00
13 Noelia Campos M.	1,100.00
14 Doraly Campos L.	1,000.00
15 Ma. Cristina Cardozo c.	420.00
16 Juan Jerónimo Cardozo L.	420.00
17 Stefany Carmona S.	1,200.00
18 Natalia Cáceres Z.	1,100.00
19 Diana Chang G.	1,500.00
20 Kevin Chavarría C.	1,500.00
21 Diego Chavarría S.	840.00
22 Gustavo Chavarría S.	840.00
23 Pricila Chavarría S.	1,000.00
24 Lucía Chaves J.	1,800.00
25 Rolando Chaves E.	1,000.00
26 Laura Chaves E.	1,000.00
27 Luis Edo. Durán V.	1,800.00
28 Jean Carlo Elizondo A.	840.00
29 José Esquivel G.	1,800.00
30 Jorge L. González L.	840.00
31 José P. González C.	1,100.00
32 Diego Gamboa G.	700.00
33 Daniel Gamboa G.	1,000.00
34 Juan José Hidalgo A.	1,800.00
35 Ana Cristina Hernández S.	1,100.00
36 Simón Jakson M.	1,700.00
37 José Daniel Núñez C.	1,200.00
38 Peggy Jiménez B.	840.00
39 Natalia Jacobsen J.	1,200.00
40 Basiliki Koutsogeogion B.	1,800.00
41 Natalia Lobo C.	840.00
42 Oscar M. Lobo C.	1,000.00
43 Sofía Lobo Z.	1,800.00
44 Juan R. Méndez P.	1,100.00
45 Dannmery Núñez J.	1,000.00
46 Claudia Orozco	1,600.00
47 Luis A. Orozco C.	1,200.00
48 Andrés Orozco C.	840.00
49 Adriana Palomo V.	1,000.00

CENTRO INFANTIL ERMELINDA MORA C.
ANEXO N.2
CUOTAS MENSUALES DE LOS BENEFICIARIOS

NOMBRE DEL NIÑO	CUOTA
1 Pricila Campos Méndez	1,100.00
2 Luis Diego Alvarado R.	840.00
3 Manfred Barrantes	1,000.00
4 Paola Blanco	840.00
5 Fabiola Blanco	840.00
6 Oscar Alfaro E.	1,800.00
7 Mariela Alpízar R.	1,500.00
8 Ma. Paz Araya A.	1,200.00
9 Jeffry Barahona S.	850.00
10 Roberto Céspedes R.	1,700.00
11 Luis Fdo. Céspedes R.	1,800.00
12 Juan E. Campos R.	840.00
13 Noelia Campos M.	1,100.00
14 Doraly Campos L.	1,000.00
15 Ma. Cristina Cardozo c.	420.00
16 Juan Jerónimo Cardozo L.	420.00
17 Stefany Carmona S.	1,200.00
18 Natalia Cáceres Z.	1,100.00
19 Diana Chang G.	1,500.00
20 Kevin Chavarría C.	1,500.00
21 Diego Chavarría S.	840.00
22 Gustavo Chavarría S.	840.00
23 Pricila Chavarría S.	1,000.00
24 Lucía Chaves J.	1,800.00
25 Rolando Chaves E.	1,000.00
26 Laura Chaves E.	1,000.00
27 Luis Edo. Durán V.	1,800.00
28 Jean Carlo Elizondo A.	840.00
29 José Esquivel G.	1,800.00
30 Jorge L. González L.	840.00
31 José P. González C.	1,100.00
32 Diego Gamboa G.	700.00
33 Daniel Gamboa G.	1,000.00
34 Juan José Hidalgo A.	1,800.00
35 Ana Cristina Hernández S.	1,100.00
36 Simón Jakson M.	1,700.00
37 José Daniel Núñez C.	1,200.00
38 Peggy Jiménez B.	840.00
39 Natalia Jacobsen J.	1,200.00
40 Basiliki Koutsogeoeegion B.	1,800.00
41 Natalia Lobo C.	840.00
42 Oscar M. Lobo C.	1,000.00
43 Sofía Lobo Z.	1,800.00
44 Juan R. Méndez P.	1,100.00
45 Dannmery Núñez J.	1,000.00
46 Claudia Orozco	1,600.00
47 Luis A. Orozco C.	1,200.00
48 Andrés Orozco C.	840.00
49 Adriana Palomo V.	1,000.00

CENTRO INFANTIL ERMELINDA MORA C.
ANEXO N.2
CUOTAS MENSUALES DE LOS BENEFICIARIOS

NOMBRE DEL NIÑO	CUOTA
50 Paula Quirós F.	840.00
51 Berny J. Ramírez M.	840.00
52 Mariela Rojas A.	1,500.00
53 Alejandra Rojas J.	840.00
54 Catalina Ruiz C.	1,200.00
55 Juan P. Salas R.	840.00
56 David Salas R.	840.00
57 José Dendriok V.	1,000.00
58 Monserrath Solís V.	1,800.00
59 Nazareth Solis V.	1,800.00
60 Adolfo Vargas R.	1,100.00
61 Eder J. Vásquez C.	1,000.00
62 Esteban Vásquez C.	1,000.00
63 Daniela Villalobos A.	1,800.00
64 Set A. Vargas V.	1,800.00
65 Grettel P. Vargas O.	840.00
66 Beatriz Willink C.	1,800.00
TOTAL INGRESOS MENSUALES	
	¢ 77,970.00
	=====
CUOTA MENSUAL PROMEDIO POR NIÑO	¢ 1,181.36
	=====

